

Feuille de route.

2024 / 2028

Le mot du directeur.

La MSH : un autre lieu, pour un autre regard

"Ma première expérience de la MSH, je l'ai vécue comme une sortie hors du périmètre, devenu trop étroit à mon goût, de mon champ disciplinaire, et comme une ouverture vers un ailleurs scientifique, promettant le changement et la surprise.

Une MSH c'est cela : un lieu alternatif et ondoyant, qui se distingue de l'espace ordonné du monde académique, dans lequel les chercheurs se répartissent selon leurs sections disciplinaires. Elle est par sa centralité un mi-lieu, lieu entre les lieux, propice aux rapprochements et aux comparaisons, et par sa marginalité une invitation à dialoguer, sans chercher à tout prix le consensus, sans exclure non plus le choc des points de vue.

Si les sciences, pour se renouveler et se maintenir dans la compétition, importent des concepts, elles le font en restant conformes à une méthode fondamentale, garante de l'identité qu'elles défendent. La dynamique interscientifique traverse ces défenses et renversent ces clivages : elle n'hésite pas à mettre en cause le fond même d'une méthode disciplinaire.

Affranchie des intérêts claniques, indifférente aux logiques d'affiliation ou aux plans de carrière, la MSH offre un espace de liberté aux chercheurs désireux de participer par leur recherche à la recomposition des régimes de connaissance disciplinaires, actuellement à l'œuvre dans le paysage des SHS.

Depuis quinze ans à l'avant-garde des initiatives interdisciplinaires, l'Alliance Athéna invite à sortir des sentiers battus, pour trouver des réponses proportionnées aux grands défis (liés aux mutations sociales et aux transitions écologiques) ou aux tournants méthodologiques majeurs (par exemple les sciences partagées).

Elle accompagne les activités du Réseau national des MSH, comme ce fut le cas avec le double colloque qui eut lieu en 2021-2022 à la MMSH à Aix-en-Provence. Il en est sorti un livre intitulé L'interdisciplinarité sans concession. Ce titre peut surprendre. Il suggère la détermination et l'engagement des MSH dans une voie ouverte par Fernand Braudel et poursuivie depuis lors sous l'égide de nombreux philosophes et sociologues des sciences.

Engagé dans l'aventure interdisciplinaire, le chercheur ne renonce pourtant pas à sa discipline : il choisit simplement d'adopter un autre regard qui l'amène à se positionner différemment au sein de son champ disciplinaire. La distance critique et l'attitude réflexive à l'égard de ses pratiques, jointes à la découverte et l'expérimentation de concepts importés d'autres disciplines lui permettent d'amender sa méthode. Il ouvre à sa discipline la voie d'un renouvellement ou permet l'émergence de nouveaux champs scientifiques.

Si l'interdisciplinarité est à l'œuvre dans d'autres types d'environnement, les MSH restent des lieux privilégiés pour l'expérimenter ou l'interroger. Elles centralisent les moyens qui sur un site sont dédiés à cette orientation de la recherche ; elles sont reliées aux instances nationales qui en encouragent le déploiement : le Réseau national des MSH, l'Alliance Athéna, la MITI (Mission pour les Initiatives Transverses et Interdisciplinaires) du CNRS.

Actrice de la recomposition des sciences, mobilisée dans la recherche sur la résolution des défis sociétaux, la MSH Lorraine s'engage à aider les chercheurs à saisir l'homme dans sa globalité : son agir, sa pensée, son expression, ses représentations. Avec cette Feuille de route 2024-2028, elle décrit les ressources qu'elle met à leur disposition pour réaliser cette ambition, et pose les jalons de l'effort qu'elle entend poursuivre pour toujours mieux répondre aux besoins exprimés, voire les devancer.

Les savoirs se transforment, la MSH Lorraine se transforme à leur rythme".

Nicolas Brucker

Soutenir la recherche en SHS.

Notre Feuille de route est construite autour de **7 priorités**.

Comme les 7 vertèbres cervicales, elles ont chacune une **fonction spécifique** tout en étant **interdépendantes**.

Elles contribuent à la **cohérence axiale**, à l'**équilibre** et au **mouvement**.

Elles portent haut les ambitions d'une **recherche en SHS**.



- **INTERDISCIPLINARITÉ,**
- **DÉMARCHE DE PROJET,**
- **INNOVATION MÉTHODOLOGIQUE,**
- **SCIENCE OUVERTE,**
- **INTERNATIONALISATION,**
- **FORMATION PAR LA RECHERCHE,**
- **DIALOGUE SCIENCE SOCIÉTÉ.**

5 modalités d'action opération- nelle.

Ces 7 axes prioritaires répondent aux ambitions de la **Charte nationale des MSH** tout en se déclinant localement en cohérence avec la **politique du site lorrain**. De façon opérationnelle, ils sont mis en œuvre sur le site lorrain au travers de **5 leviers d'action** :

**DIFFUSER ET FACILITER
L'APPROPRIATION LOCALE DES
PROBLÉMATIQUES NATIONALES,**

**ACCOMPAGNER UNE
INTERDISCIPLINARITÉ DE RUPTURE
ET COLLABORATIONS INTRA ET
EXTRA SHS,**

**SOUTENIR L'INNOVATION
TECHNOLOGIQUE ET
MÉTHODOLOGIQUE,**

**ANIMER ET ACCOMPAGNER UNE
DYNAMIQUE DE SCIENCE OUVERTE,**

**ACCOMPAGNER
L'INTERNATIONALISATION.**

Diffuser et faciliter l'appropriation des problématiques nationales

POSITIONNEMENT :

La Maison des Sciences de l'Homme Lorraine est une Unité d'Appui et de Recherche (UAR) CNRS et Université de Lorraine. Fondée en 2007, elle intervient sur tout le site lorrain, en association avec 22 unités de recherche (4 UMR et 18 UR).

Sa mission première est d'appuyer la politique de soutien à la recherche en sciences humaines et sociales définie conjointement par le CNRS et l'Université de Lorraine.

La MSHL est inscrite dans le Réseau national des MSH et entretient des liens d'échanges et de collaborations avec des MSH sur le territoire national.

Elle est attentive aux synergies scientifiques qui peuvent naître, et soutient les réponses communes à d'éventuels appels à projets régionaux ou nationaux.

Elle a un lien privilégié avec les IR* Huma-Num et Progedo. Elle est, pour la communauté SHS du site lorrain, le point d'accès naturel aux services de ces infrastructures. Conformément aux préconisations nationales, elle oriente le dépôt des données vers les entrepôts thématiques correspondants. La MSHL suit avec attention les travaux de l'Alliance Athéna, à travers ses publications (livres, rapports) et ses initiatives, et en donne un écho auprès de la communauté SHS du site.

ACTIONS :

- Proposer des temps d'échanges, rencontres sur les thématiques et actualités de l'**Alliance Athéna** ou du Réseau RnMSH avec les directions et membres des 22 unités partenaires
- Participer aux activités du **Réseau RnMSH**, pour favoriser une montée en compétences par des formations organisées au bénéfice des chercheurs et ingénieurs et en favorisant la diffusion de l'information sur le site Lorrain
- Renforcer les liens avec les deux autres MSH de la **Délégation CNRS Centre Est** : Dijon et Besançon ; et avec la seule autre MSH de la Région Grand Est, la MISHA à Strasbourg, afin de renforcer les coopérations et favoriser les échanges de bonnes pratiques
- Mettre en place une **newsletter** relais de nos activités et de celles de nos réseaux

POINT D'ENTRÉE :

msh-direction-contact@univ-lorraine.fr

Accompagner une interdisciplinarité de rupture et collaborations intra et extra SHS

POSITIONNEMENT :

L'activité scientifique de la MSHL est structurée en 3 axes scientifiques, articulés autour de problématiques de recherche innovantes et construits à partir d'enjeux méthodologiques forts et pensés comme des leviers de l'acculturation à la démarche de projet et de l'interdisciplinarité :

Axe 1 Germanopôle Transfrontalier et Europe (GERTRA);

Axe 2 Création et valorisation de Données et de Corpus (CREAVA);

Axe 3 Les SHS face aux évolutions scientifiques et technologiques : nouveaux objets, nouvelles méthodes (EVSTOM).

Priorité est donnée à l'interdisciplinarité méthodologique (articulation entre méthodes qualitatives et quantitatives, élaboration de nouveaux outils à l'intersection des SHS et des sciences informatiques, des sciences de la vie, élaboration de protocoles de sciences participatives, etc.) sur l'interdisciplinarité théorique. Il s'agit d'aller au-delà de la juxtaposition de regards disciplinaires en faisant de la MSHL un incubateur de projets propres à résoudre des problèmes méthodologiques nouveaux ou à répondre à des questionnements complexes ancrés localement ou relevant de grands défis sociétaux.

L'axe 3 est tout particulièrement dédié aux réflexions autour d'approches pluri-, inter- et transdisciplinaires dans un contexte de demande forte de démocratisation des sciences.

ACTIONS :

- Accompagner l'appel à projets **pluri-, inter- ou transdisciplinaires** par l'**appel MSH 3i** (avis sur les candidatures donné par le CS - validation des projets par le COPIL MSHL)
- Valoriser les résultats issus des projets MSHL via l'**appel à projets MSHL annuel édition** pour une publication dans la série MSHL aux Édul - *collection* « *Études pluridisciplinaires* » - (avis sur les manuscrits donné par la directrice de série en concertation avec la direction sous réserve d'acceptation par le comité éditorial des Édul)
- Inciter et accompagner les membres des projets MSHL à participer aux **actions de médiation scientifique** dans et hors les murs
- Animer un groupe de travail dédié aux **recherches participatives** avec pour ambition à moyen terme de créer une « boutique des sciences »

SERVICES SUPPORTS



Appels à projets MSH



Porteurs de projets

Accompagnement aux différentes étapes de vie du projet par l'ingénieur projet : soumission à l'AAP MSHL annuel, suivi de projet, actions de médiation scientifique, maturation, activité de veille et orientation vers d'autres appels d'envergure (ANR, Projets Européens "Horizon Europe", Actions Marie Skłodowska-Curie) : msh-projet-contact@univ-lorraine.fr

Accompagnement au montage du dossier de candidature pour l'AAP édition par l'Ingénieur dédié : msh-publication-contact@univ-lorraine.fr

Production et diffusion de supports de communication pour les projets par la responsable de communication : msh-communication-contact@univ-lorraine.fr

Gestion financière des projets par la cellule dédiée : msh-gestion-contact@univ-lorraine.fr

Soutenir l'innovation technologique et méthodologique

POSITIONNEMENT :

La MSHL est agent de transformation des méthodes et pratiques en SHS.

Elle encourage le recours à un outillage technologique, en lien avec les grandes infrastructures de recherche (IR* Huma-Num et Progedo).

Elle dispose de 3 plateformes :

1. **ÉCHO** - expérimentation cognitive et comportementale ;
2. **CENHTOR** - diffusion et valorisation des données de la recherche ;
3. **NUMERILAB** - numérisation de corpus écrits et graphiques

Elle soutient les programmes de recherche mono-, pluri-interdisciplinaires ancrés sur ses plateformes technologiques.

L'Axe 2 CREAVA permet d'alimenter la réflexion méthodologique et théorique en vue d'accompagner ce tournant technologique en SHS.

ACTIONS :

- Faire connaître l'offre existante et en favoriser l'appropriation : **formation** sur mesure aux outils, organisation de visites/démonstrations, mise en place de **séminaires** en collaboration avec l'Axe 2
- Garantir des méthodologies novatrices et organisées répondant aux impératifs de la recherche actuelle via l'inscription dans le **processus Qualité I-SITE** Lorraine Université d'Excellence
- Dynamiser la recherche de demain en s'impliquant dans la formation par la recherche dans le cadre de **TP d'excellence ORION** sur la plateforme expérimentale ÉCHO
- Renforcer l'échange de compétences et de méthodologies via les plateformes technologiques **Scripto et Cogito** du RnMSH au bénéfice de la communauté SHS
- Consolider l'offre de plateformes numériques avec **TACTéo** - transcription et annotation collaborative
- Favoriser l'acculturation aux données quantitatives via l'accueil d'une PUD (plateforme d'accès et d'analyse quantitative de données)"

SERVICES SUPPORTS



Fil de l'eau



Ensemble de la communauté SHS

Les projets des plateformes ÉCHO et CENHTOR bénéficient d'un accompagnement par un binôme ingénieur/responsable scientifique de plateforme.

Les projets de la plateforme NUMERILAB bénéficient de l'appui technique et scientifique de la Direction de la Documentation.

L'accès aux plateformes ÉCHO, CENHTOR et NUMERILAB se fait au fil de l'eau.

L'accueil des projets sur l'une des plateformes est conditionné dans les deux cas par la **faisabilité des demandes** (avis du COPIL de la plateforme concernée).

Par ailleurs, le **caractère « libre de droit » des documents candidats à numérisation** sur NUMERILAB est une condition nécessaire.

ÉCHO :

msh-echo-contact@univ-lorraine.fr

CENHTOR :

msh-cenhtor-contact@univ-lorraine.fr

NUMERILAB :

msh-numerilab-contact@univ-lorraine.fr

Animer et accompagner une dynamique de Science Ouverte

POSITIONNEMENT :

La MSHL fait partie du collège Compétences et Formation d'« Ouvrir la Science » porté par le MESR.

Elle est membre du COPIL SO de l'UL et se fait la chambre d'écho de la politique SO de site. Elle accompagne le développement de la Science Ouverte permettant de rendre les données de recherche « accessibles autant que possible et fermées autant que nécessaire ».

Elle développe une offre de conseil et d'accompagnement en Science Ouverte tout au long du cycle de vie des données de recherche : droit des données, FAIRisation des données, bonnes pratiques de publication, etc.

L'engagement de la MSHL en faveur du développement de la Science Ouverte se fait au bénéfice de l'entièreté de la communauté SHS au regard de ses besoins spécifiques.

Les projets soutenus par la MSHL dans le cadre de son AAP annuel peuvent bénéficier d'un accompagnement renforcé sur ces questions.

ACTIONS :

- Mettre en œuvre le nouveau **pôle Science Ouverte Données et Publications (PSO) de la MSH** : Données et Publications (PSO) aux multi-compétences pour accompagner et conseiller sur les choix technologiques et numériques à mettre en place en fonction des projets des chercheurs/chercheuses
- Poursuivre l'engagement dans la **formation et l'information en SO** en propre ou en partenariat avec le pôle SO de l'UL (ADOC Lorraine, Comité Opérationnel des Publications Ouvertes, Comité Opérationnel des Données de Recherche)
- Promouvoir les **publications sur HAL**
- Soutenir et stimuler la publication de jeux de données en SHS via la création d'une revue pluridisciplinaire : « **Data SHS - La revue des données en SHS** » ; Secrétariat de rédaction et d'édition assuré par l'ingénieur édition de la MSHL

SERVICES SUPPORTS



Fil de l'eau



Ensemble de la communauté SHS

Data-visualisation,

Conseil sur la **structuration de données**,
Conseil sur l'offre des services et des outils
proposés par l'IR* **Huma-Num** par l'ingénieur
correspondant :

msh-psy-contact@univ-lorraine.fr

Appui dans la construction du **plan de gestion de données** :

accès via le mail de contact PSO :

msh-psy-contact@univ-lorraine.fr

ou via Science Ouverte à l'UL :

donnees-recherche@univ-lorraine.fr

Accompagner l'internationalisation

POSITIONNEMENT :

Le déploiement de projets internationaux tire parti de l'implantation géographique de la Lorraine.

L'orientation franco-allemande, structurée en un Germanopôle lorrain, se déploie en coordination avec le Germanopôle Alsace situé à la MISHA, avec le Centre interdisciplinaire d'études et de recherches sur l'Allemagne (CIERA) et l'ensemble de l'écosystème du soutien à la recherche avec les pays de langue allemande.

L'orientation transfrontalière est opérée en concertation avec les coordonnateurs lorrains du CBS.

L'orientation Europe trouve sa place dans l'articulation avec la stratégie de l'UL et du CNRS.

Ces trois orientations visent un objectif commun : renforcer la présence de la recherche lorraine à l'international.

ACTIONS :

- Se faire le **relais de la politique de site** (CIERA, franco-allemand, Eureca-Pro)
- Consolider et développer les **partenariats institutionnels** entre la MSH Lorraine et les centres de recherche dédiés à l'espace germanophone et à la langue allemande
- Renforcer l'animation scientifique en soutien à l'internationalisation en soutenant le **réseau UniGR-CBS** (mise en réseau, séminaires, appui aux projets de recherche, séjours de mobilité dans le champ des border studies, etc.)
- Favoriser le passage à des projets d'envergure, par un **accompagnement post-projet MSHL**, qui est l'étape préalable à l'accès aux services de la DIPRO-SE
- Favoriser le rayonnement international des résultats de la recherche en SHS en apportant un soutien **financier à la publication** de résultats en anglais

SERVICES SUPPORTS



Fil de l'eau

Appui post-projet par l'ingénieur MSHL :
msh-projet-contact@univ-lorraine.fr



Porteurs de projets MSH

Offre de relecture en anglais
(sous condition de remerciements de la MSHL
dans la publication & publication sur HAL) :
msh-publication-contact@univ-lorraine.fr



Ensemble de la communauté SHS

ANNEXES

Pour une gouvernance plus claire et plus fluide

POSITIONNEMENT :

Les instances de la MSHL sont définies dans la convention de renouvellement de l'UAR.

- **Le Comité de pilotage (COFIL)**, composé d'un représentant de chaque tutelle, de la direction de l'UAR, de la Déléguée régionale du CNRS, de la Secrétaire générale de l'UAR et d'un membre du Bureau du Réseau national des MSH : décide de l'organisation générale et du fonctionnement de l'UAR »; adopte le programme scientifique présenté par la direction ; adopte le budget annuel de fonctionnement.
- **Le Conseil scientifique (CS)** est composé de 12 experts extérieurs au site, dont un tiers au moins en poste à l'étranger. Ils sont nommés pour un mandat de 5 ans par le COFIL sur proposition du CODIRESP. Le CS est réuni sur demande de la direction pour la conseiller sur la politique scientifique de la MSHL, les projets déposés dans le cadre de ses AAP, l'orientation des pôles, plateformes ou axes.
- **Le Conseil des directeurs et responsables scientifiques (CODIRESP)** est composé des directeurs des 22 laboratoires partenaires, des directeurs des pôles scientifiques CLCS, LLECT et SJPEG, des responsables scientifiques des axes et plateformes de la MSHL, d'un représentant du CLED, d'un représentant de l'i-Site LUE et de deux membres de l'unité. Le CODIRESP est convoqué par le directeur de l'UAR qui le préside et consulté sur la vie scientifique de la MSHL .
- **Le Conseil de laboratoire**, qui équivaut à l'assemblée générale des électeurs, a un rôle consultatif. Il est consulté sur les questions d'organisation de la vie collective, l'agenda de l'unité, l'occupation des espaces (en lien avec le comité de gestion de site), les manifestations et événements portés en propre par la MSHL. Il est également consulté sur la demande annuelle de moyens, et sur le budget prévisionnel. Les membres exerçant une responsabilité collective (Assistant de Prévention, Référent Développement durable, Correspondant Formation) rendent compte de leur activité, informent et soumettent des propositions.

ACTIONS :

Réunir le COFIL de façon biannuelle en cohérence avec les temps forts de la vie de la MSHL

- Davantage impliquer les membres du CS dans la vie de la MSHL (présentation du rapport d'activité, APP 3I, maintien du lien via la newsletter)
- Profiter du CODIRESP pour inviter une personnalité extérieure ayant un rôle dans la politique scientifique SHS au niveau national et favoriser l'appropriation locale des débats nationaux.
- Identifier avec le Conseil de laboratoire les initiatives à mener au bénéfice du bien-être au travail (égalité-diversité-inclusion, développement durable, etc.).

Pour une meilleure inclusion sur le site lorrain

POSITIONNEMENT :

La MSHL est en lien permanent avec les fonctions supports de l'établissement, et plus particulièrement avec les directions opérationnelles qui partagent avec elle des missions d'appui à la recherche : Direction de la Recherche et de la Valorisation, Direction d'Ingénierie de Projets et Stratégie Europe, Direction des Partenariats, Direction de la Vie Universitaire et de la Culture, Direction de la Documentation.

Elle est également en lien avec les EDUL (Editions De l'Université de Lorraine), avec le Collège des Ecoles Doctorales et la Sous-direction des Etudes doctorales, avec le programme ORION « Osez la recherche ! »

Elle se tient informée du déploiement des programmes interdisciplinaires, actions exploratoires, centres de recherche et d'expertise et projets impact de l'i-site Lorraine Université Excellence.

Elle est membre du Comité de pilotage Science ouverte de l'établissement.

La MSHL est en dialogue suivi avec les directions des pôles scientifiques CLCS, LLECT et SJPEG : elle participe à l'écosystème lorrain de la recherche en SHS.

Elle participe au **G4 SHS** (avec les directions des pôles scientifiques CLCS, LLECT et SJPEG), organe de coordination de la stratégie SHS sur le site, qui se réunit les jours de G10, à raison d'une réunion tous les deux G10 et aborde trois thèmes : opportunités et contraintes de l'environnement scientifique, mobilisation et coordination des moyens humains et financiers, orientations scientifiques partagées.

ACTIONS :

- Affiner l'articulation avec la **DIPRO-SE** dans le passage de relais des projets incubés à la MSHL
- Participer à des actions communes avec le **CLED** et les écoles doctorales
- Favoriser la mise en place de TP d'excellence et clubs des sciences **ORION**, notamment en lien avec ECHO
- Affirmer une présence dans les territoires en participant à la programmation des actions de médiation scientifique dans les **espaces métropolitains** et **hors métropoles** (en tenant compte des partenaires tels que **l'Observatoires Hommes-Milieus** ou des **Parcs Naturels Régionaux**).

Pour un Appel à projets plus lisible et plus efficace

POSITIONNEMENT :

L'AAP est pour la MSHL un moyen privilégié pour toucher les chercheurs en SHS, notamment les nouveaux arrivants. Il agit comme un levier de transformation des méthodes et pratiques de la recherche, en mettant l'accent sur les priorités définies par la Feuille de route 24-28. En retour, il nourrit l'activité des axes scientifiques, notamment en ce qui concerne les actions transversales.

L'AAP permet l'amorçage de projets de taille modeste, l'objectif étant de porter les chercheurs jusqu'à l'étape suivante : un dépôt sur des formats de plus grande envergure (notamment ANR ou Europe).

Dans le souci d'une plus complète **coordination avec les pôles scientifiques CLCS, LLECT et SJPEG**, et pour éviter toute redondance avec les AAP existants, la MSHL veut positionner son AAP sur le co-portage inter-pôles, en retenant trois priorités : **interdisciplinarité, internationalisation, innovation.**

En conséquence, elle choisit de modifier son calendrier, anticipant le lancement de l'appel, en laissant plus de temps à la phase d'évaluation des moyens à allouer aux projets.

Pour atteindre les objectifs inscrits dans les priorités, elle favorise un format de 24 mois, distinguant deux phases : **1° collecte, acquisition, corpus 2° valorisation, dissémination.** Avec le concours des pôles scientifiques, elle affecte aux projets des moyens plus conséquents, en rapport avec l'ambition affichée.

ACTIONS :

- Articuler l'AAP aux appels existants sur le site
- Mettre l'AAP en adéquation avec les priorités définies dans la Feuille de route 24-28
- Opérer l'AAP en concertation avec les pôles scientifiques en G4 SHS
- Déployer le temps de la recherche sur 24 mois
- Allouer des moyens plus conséquents à un nombre de projets plus restreint
- Clarifier le rôle et les missions des Responsables d'axes dans l'accompagnement des projets

msh maison
des sciences
de l'homme
lorraine
UAR 3261

w w w . m s h - l o r r a i n e . f r

